

PROJEKTMENEDZSMENT TRÉNING TANMENET

2010. JÚLIUS 12.-13.-14.

A tréning célja:

A projektmenedzsment szakmai aspektusainak alkalmazás szintű ismerete (szervezés, módszertan, eszközök). Projektmenedzsment emberi aspektusainak figyelembe vétele, különösen a team-munka tekintetében a kooperáció során együttműködőkkel és érintettekkel. Célja továbbá, hogy a résztvevők megismerjék és elsajátítsák egy hatékony projekt vezetéséhez szükséges lépéseket, biztos kézzel kezeljék projekt feladataikat. Képesse váljanak, egy folyamat végig menedzselésére, az életre hívástól, a szükséges és kellő dokumentációkon keresztül, a lezáráson át a visszatekintésig. Felismerjék az ütemtervkészítés fontosságát, és buktatóit, hatékony erőforrás allokálási módszereket kapjanak.

Tanmenet napi bontásban

2010. július 12.

1. Nap

Tréneri bemutatkozás Együttműködési feltételek kialakítása. Célmeghatározás
A tréning műfajról A képzés műfajának megismertetése a résztvevői csoporttal. A tréning módszertanba való bevezetés. A tréningmódszer analógiás haszna, mely kooperatív módon ad saját élményt a résztvevők számára.
Bemelegítő, ismerkedő gyakorlat A résztvevők bevonása a program egészébe. Kötetlen hangulatoldó ismerkedés.
Elvárások és fenntartások megfogalmazása. Feltérképezésre kerülnek a résztvevőkben megfogalmazott elvárások és fenntartások. Mit vár el a projektmenedzsment tréningtől.
A projekt ismertető jegyei A projekt fogalmának, ismertetőjegyeinek definiálása. A sikeres projekt döntő tényezőinek meghatározása
A projektmenedzsment mágikus háromszöge A projekt definíció tisztázása, a projektköltség, befejezés, minőség hármásának egymásra gyakorolt hatása és szerepük fontossága. A megbízás specifikálás és feladat strukturálás folyamatának tisztázása.
Projektvezetési kompetenciák kérdőív Célja, hogy résztvevők feltérképezzék saját erősségeiket és fejlesztendő területeiket, beazonosítsák egy projekt sikeres kivitelezéséhez nélkülözhetetlen kompetenciákat.
A projektmenedzsment PDCA ciklussal A sikeres projekt döntő tényezőinek meghatározása, az alkalmazásra kerülő lépések tisztázása és begyakorlása.

Tanmenet napi bontásban

2010. július 13.

2. Nap

Hálótervezés A résztvevők megismerjék a logikai sorrend felállításának eszközét, úgymint nyomon követhetőség, mérföldkövek, korlátokhoz történő igazítás (határidők, kritikus út meghatározás), párhuzamos sorok láthatóvá tétele.
Hálótervezés gyakorlat Az eleméleti ismeretanyag gyakorlati adaptálása, részfeladatok mentén
Projekt menedzsment funkciók A projekt koordinálás, projekt irányítás és a projekt ellenőrzés közötti különbségek tisztázó definiálása, a határpontok megállapítása
Projekt életciklus Kezdeményezési (konceptcionális) fázis, tervezési fázis, végrehajtási (implementációs) fázis és a lezáró (befejező) fázis helyének, szerepének tudatosítása gyakorlati formában.
Projekttervezési technikák SWOT elemzés, problémafa, célfa, logikai keretmátrix módszereinek bemutatása és gyakorlati alkalmazhatóságuk előnyeinek, hátrányainak megvitatása

Tanmenet napi bontásban

2010. július 14.

3. Nap

<p>A projekt team sikerének kulcsai A projektek humán aspektusainak bemutatása és elsajátítása. A team sikerének összetevői: a team munka alapelveinek, a hatékony projektcsapat összetételének elvei és gyakorlata,</p>
<p>A projekt kapcsolódás Feltérképezni a projekt kapcsolódási pontjait a funkcionális területekhez és egyéb projektekhez. Projektterkép kialakításának fogalma, illetve a projekt vezetőinek és tagjainak felelősségi köreinek tisztázása és hangsúlyozása. Az együttműködési pontok kialakítása térben és időben más csoportokkal.</p>
<p>Az ellenőrzés monitorozás A projekt folyamatok görgető monitorozása, és szükség esetén a változtatások, beavatkozások meghatározása. A projektek végrehajtásához kapcsolódó monitoring, ellenőrzés és értékelési feladatok rögzítése</p>
<p>Szimulált projektfeladat Az elmúlt napok során a projekttel kapcsolatos ismeretek gyakorlati alkalmazása egy szimulált projektfeladat kapcsán A feladat során a résztvevők alkalmazzák az elméletben elsajátítottakat és egy konkrét projekt végig vitelével megtanulják a súlyponti kérdések koordinálását, elemzését.</p>
<p>Programzárás A tanultak összegzése, átisméltése, a program értékelése</p>

Az oktatást tartja: Homonnai Viktória